

## PROGRAMA AGENTS D'OCUPACIÓ I DESENVOLUPAMENT LOCAL (AODL)



**PLA DE TREBALL de l'AODL comarcal per implementar el  
Projecte de promoció i dinamització dels sectors i  
espais industrials de l'Alt Empordà  
2019-2020**

**Entitat sol·licitant**CONSELL COMARCAL  
DE L'ALT EMPORDÀ**Entitats cooperants**AJUNTAMENT  
DE CASTELLÓ  
D'EMPORDÀAjuntament  
de FigueresAJUNTAMENT DE  
LA JONQUERAAJUNTAMENT  
DE VILAMALLÀAJUNTAMENT  
DE PÍRIES

## Índex

1. Denominació del pla de treball	3
2. Costos salarials totals anuals	3
3. Candidat/a proposat/da	3
4. Responsable tècnica del Consell Comarcal de l'Alt Empordà	3
5. Situació de l'AODL proposat en l'organigrama	4
6. Instruments i infraestructures.	5
7. Àmbit d'actuació.	6
8. Antecedents i justificació.	6
9. Consideracions a tenir en compte en relació al pla de treball.	7
10. Pla de treball 2019-2020 i dedicació	8
Acció 1.1.Reunions de coordinació i seguiment del projecte entre les diferents entitats participants	9
Acció 1.2.Taula de treball comarcal del sector industrial	11
Acció 2.1.Actualització de la base de dades de naus i parcel·les ocupades i disponibles en els espais industrials	13
Acció 2.2.Gestió de la base de dades d'empreses del sector industrial de la comarca	15
Acció 2.3.Inventari i prospecció del sector nàutic i pesquer	17
Acció 2.4.Recull de les ordenances municipals referents a l'activitat industrial	19
Acció 2.5.Recull de les diferents eines GIS per valorar una eina conjunta dels diferents socis del projecte	21
Acció 3.1.Suport en la gestió i promoció del programa Invest-In	23
Acció 3.2.Accions de promoció i comercialització dels espais industrials	25
Acció 4.1.Jornada anual de bones pràctiques	27
Acció 4.2.Píndoles formatives adreçades a les empreses dels espais industrials	29
Acció 4.3.Anàlisi dels diferents sectors transversals per millorar l'atractivitat dels espais industrials	31
Acció 4.4.Definició d'un servei comarcal de suport al sector industrial i als espais industrials	33
11. Calendari previst	34
12. Mecanismes de seguiment i indicadors d'avaluació.	34

### 1. Denominació del pla de treball

AODL comarcal per implementar el projecte de promoció i dinamització dels sectors i espais industrials de l'Alt Empordà.

### 2. Costos salarials totals anuals

El cost laboral total l'AODL, per l'annualitat 2019 – 2020, és el següent:

	<b>Cost anual 2020</b>
Cost salarial (a)	29.672,33 €
Seguretat Social (b)	9.618,25 €
<b>Subtotal (a+b)</b>	<b>39.290,58 €</b>
Desplaçaments (c)	1.650,00 €
Indemnització fi contracte (d)	989,07 €
<b>Total anual (a+b+c+d)</b>	<b>41.929,65 €</b>

Data prevista d'inici del contracte: entre el 20 i el 31 / 12 / 19.

Calendari previst dels treballs: des del 20 - 31 / 12 /19 fins el 19\_30 / 12 /20.

<b>Entitat</b>	<b>Import</b>
Programa AODL,	36.000,00 €
Ajuntament de Figueres	1.185,93 €
Ajuntament de Castelló d'Empúries	1.185,93 €
Ajuntament de la Jonquera	1.185,93 €
Ajuntament de Roses	1.185,93 €
Ajuntament de Vilamallà	1.185,93 €
<b>Total</b>	<b>41.929,65 €</b>

En cap cas les fonts de finançament total superaran el cost total de l'actuació. En el cas que el cost laboral de l'AODL a la justificació, segons les nòmines i la seguretat social efectivament pagades, sigui inferior al previst en aquesta sol·licitud, l'aportació dels Ajuntaments serà inferior. L'import serà aquell que permeti complir la condició que, en cap cas, les fonts de finançament total superaran el cost total de l'actuació.

### 3. Candidat/a proposat/da Actualment, s'està en fase d'iniciar el procés de selecció. El

resultat es comunicarà al programa AODL, a més tardar, el 5 / 12 /19.

**4. Responsable tècnica del Consell Comarcal de l'Alt Empordà** .Carme Capallera Arnau, cap de l'àrea de Promoció Econòmica del Consell Comarcal de l'Alt Empordà.

### **5. Situació de l'AODL proposat en l'organigrama**

Des d'un punt de vista funcional, l'AODL s'adscriurà a l'Àrea de Promoció Econòmica del Consell Comarcal de l'Alt Empordà, constituït pel següent organigrama:

Sònia Martínez Joli . Presidenta del Consell Comarcal de l'Alt Empordà

Joan Cano. Conseller Delegat de Promoció Econòmica

Josep M. Marcé. Gerent

Carme Cpallera Arnau. Cap de Promoció Econòmica

M. Dolors Colomer Cotta. Tècnica Orientadora Laboral del Club de Feina.

Lluís Sánchez. Tècnic del Programa de Treball i Formació. Montse Murlà. AODL Comarcal de Comerç.

Lídia Fiol. Auxiliar Administrativa.

Els principals projectes implementats, en els darrers 3 anys, en l'àmbit de l'ocupació i el desenvolupament han estat els següents:

1. Club de Feina, amb 18 anys d'experiència (2001-2019). Espai obert que dona informació dels recursos formatius i les ofertes laborals de la comarca, així com assessorament per a la inserció laboral de persones a l'atur. El servei es du a terme, conjuntament ,amb els Ajuntaments de Roses, L'Escala, Vilafant, la Jonquera i Llançà.
2. Programa Treball i Formació, amb 6 anys d'experiència (2013 - 2018). S'han contractat més de 80 persones amb especials dificultats d'inserció, i s'ha comptat amb la participació de més de 25 ajuntaments de la comarca.
3. Programa AODL industrial, amb 3 anys d'experiència (2015-2017). Implementació del projecte «Millora de la competitivitat de les empreses ubicades en els polígons industrials de la comarca de l'Alt Empordà i fer-los atractius a futurs inversors». Aquest projecte va comptar amb la cooperació dels Ajuntaments de Vilamalla, La Jonquera, Castelló d'Empúries i Figueres.
4. Jornades per a la sensibilització per a la contractació de majora de 45 anys, amb 3 anys d'experiència (2017 - 2019). S'organitza conjuntament amb l'OTG de Figueres i els Ajuntaments de

Figueres, Roses, Castelló d'Empúries i Vilafant. En l'edició de l'any 2019 també hi va participar la Cambra de Comerç i d'Indústria de Girona.

5. Premis Emprenedors de la comarca de l'Alt Empordà, amb 11 anys d'experiència (2008-2019). El Consell és membre fundador, juntament amb l'Ajuntament de Figueres, el Fòrum Imagina, l'Associació d'Emprenedors i Empresaris de les Comarques Gironines i el Setmanari Empordà. En l'edició del 2019 s'ha incorporat l'Ajuntament de Roses.

A més a més dels recursos i experiència del Consell Comarcal de l'Alt Empordà, també es compta amb la dels socis cooperants, que són les àrees de Promoció Econòmica de Castelló d'Empúries, L'Escala, Figueres, La Jonquera, Llançà i Roses. Així, aquest projecte multiplica el seu valor afegit ja que s'implementa en cooperació amb els principals ajuntaments de la comarca.

## **6. Instruments i infraestructures.**

L'AODL compta amb els recursos materials de l'àrea de promoció econòmica del Consell Comarcal de l'Alt Empordà:

Seu del Consell Comarcal de l'Alt Empordà: dues sales polivalents per formació i jornades, suport logístic, informàtic i de tots els serveis necessaris.

Àrea de Promoció Econòmica del Consell Comarcal de l'Alt Empordà. Compta amb recepció, espai de treball per a cinc professionals, recepció, sala amb dos ordinadors per ús públic, connexió a internet, panell informatiu, dossiers, revistes i material divers; una sala de reunions; sala de material; biblioteca; petita cuina i serveis.

Per a dur a terme les activitats, també es compta amb els recursos materials dels 6 Ajuntaments participants (sala de reunions, jornades, formació, etc.).

A més a més, l'AODL gaudeix de l'experiència i els coneixements de tots els professionals que participen en el projecte, de les 5 administracions participants.

El lloc de treball de l'AODL, a l'Àrea de Promoció Econòmica, està equipat amb ordinador, impressora, escàner, fotocopiadora i connexió a Internet. També compta amb les infraestructures dels Ajuntaments

participants (sales per jornades, per formació, per reunions, entre altres).

## **7. Àmbit d'actuació**

L'àmbit d'actuació del pla de treball són cinc municipis de l'Alt Empordà: Castelló d'Empúries, Figueres, La Jonquera, Vilamalla i Roses.

## **8. Antecedents i justificació.**

L'any 2014 es desenvolupa el Pla Estratègic del Desenvolupament Econòmic Local i l'Ocupació a l'Alt Empordà que té per objectiu dinamitzar l'economia local i aconseguir un creixement econòmic sostenible a l'Alt Empordà per millorar la qualitat de vida dels ciutadans de tots els municipis de la comarca, aprofitant el potencial de desenvolupament econòmic de tots els recursos i actius de la comarca.

En aquest marc es defineix el projecte LE2.2 "Impuls i seguiment de les actuacions del territori" amb l'objectiu de configurar i posar en marxa de manera coordinada actuacions que permetin integrar el territori i especialitzar-lo de manera intel·ligent.

En aquest projecte es defineix l'activitat LE2.2.2 "Identificació de l'espai industrial disponible a la comarca" que té per objectiu disposar d'una fotografia el més exacta possible sobre l'espai industrial disponible a la comarca ja que es considera fonamental a l'hora de plantejar estratègies d'atracció de nova activitat i d'inversió.

En el marc de l'activitat LE2.2.2 del Pla estratègic, signarà un conveni de cooperació entre el Consell Comarcal de l'Alt Empordà i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Figueres, Roses i Vilamalla per a dur a terme el projecte AODL comarcal per promocionar i dinamitzar els sectors i espais industrials de l'Alt Empordà.

Els polígons d'activitat econòmica han estat zones no prioritàries per a les administracions locals fins aquest moment. A l'Alt Empordà és el tercer sector econòmic, darrera del turisme i serveis, i aporta un saber en sectors com la logística i la innovació.

Des dels Ajuntaments de Figueres i Girona s'han impulsat el projecte InvestIn Girona/Figueres que té per objectiu dur a terme accions per atraure inversors perquè s'instal·lin als polígons d'activitat econòmica de la comarca de l'Alt Empordà i el Gironès.

Les administracions promotores del projecte aposten per aquest sector amb el criteri de diversificar l'activitat econòmica i consolidar aquest sector com a font de riquesa i d'ocupació. Es dirigeixen els esforços de cooperació pública a les empreses instal·lades, per tal de millorar els serveis i infraestructures que

necessiten per a ser més competitives. De la mateixa manera, la millora dels serveis i infraestructures donarà un valor afegit als polígons i els faran més atractius de cares a nous inversors.

El pla de treball de l'AODL s'emmarca en els àmbits següents:

- Dinamització industrial (altres de naturalesa anàloga). Es centra en la millora de les condicions i serveis dels polígons d'activitat econòmica per afavorir el desenvolupament de les empreses que hi ha instal·lades i fer-los més atractius per atraure noves inversions i instal·lacions d'empreses.
- Organització i cooperació pel desenvolupament. Impulsar el diàleg entre agents socioeconòmics per crear sinergies que permetin consolidar el desenvolupament del territori. El projecte està promogut pel Consell Comarcal de l'Alt Empordà i els ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla i Figueres.
- Sistemes d'informació territorial. S'exploraran les tendències i necessitats de les empreses que hi ha instal·lades i s'identificaran parcel·les buides i locals disponibles.

### **9. Consideracions a tenir en compte en relació al pla de treball.**

El pla de treball ha estat redactat pels responsables tècnics dels Ajuntaments participants, en base a les necessitats dels seus municipis, en relació al sector industrial, i en base a un pla de treball compartit i cooperatiu.

Es tracta d'un pla de treball molt extens. Per poder dur-lo a la pràctica serà imprescindible la cooperació real i efectiva, de les persones de les àrees de promoció econòmica, dels 5 Ajuntaments participants. Aquesta cooperació serà necessària, atès que la relació de tasques, sobrepassa la feina efectiva que pugui dur a terme, una sola persona, en una jornada laboral de 37'5 hores setmanals.

El pla de treball efectiu s'adaptarà al perfil professional del/a candidat/a proposada per dur a terme els treballs, al seu ritme de treball, a la situació real de context que estigui vigent quan es duguin a terme les accions, a la cooperació efectiva per part del personal tècnic dels Ajuntaments participants i altres aspectes que es puguin donar, de la mateixa naturalesa. El resultat d'aquest treball serà explicat, de manera exhaustiva i concreta, als informes semestrals i anuals, que l'AODL lliurarà al programa AODL.





**10. Pla de Treball 2019-2020 i dedicació.**

<b>L'objectiu general</b>	
Estimular el teixit empresarial i industrial per assolir un desenvolupament territorial integral i promoure l'atracció de noves activitats i el dinamisme de les actuals en els sectors i espais industrials de la comarca	Dedicació anual prevista en %
<b>Objectiu específic 1: Organització i coordinació del projecte</b>	<b>10</b>
<u>Acció 1.1.</u> Reunions de coordinació i seguiment del projecte entre les diferents entitats participants	5
<u>Acció 1.2.</u> Taula de treball comarcal del sector industrial	5
<b>Objectiu específic 2: Conèixer la realitat industrial de la comarca</b>	<b>40</b>
<u>Acció 2.1.</u> Actualització de la base de dades de naus i parcel·les ocupades i disponibles en els espais industrials	5
<u>Acció 2.2.</u> Gestió de la base de dades d'empreses del sector industrial de la comarca	5
<u>Acció 2.3.</u> Inventari i prospecció del sector nàutic i pesquer	20
<u>Acció 2.4.</u> Recull de les ordenances municipals referents a l'activitat industrial	5
<u>Acció 2.5.</u> Recull de les diferents eines GIS per valorar una eina conjunta dels diferents socis del projecte	5
<b>Objectiu específic 3: Promoció i comercialització dels espais industrials de la comarca</b>	<b>20</b>
<u>Acció 3.1.</u> Suport en la gestió i promoció del programa Invest-In.	10
<u>Acció 3.2.</u> Accions de promoció i comercialització dels espais industrials	10
<b>Objectiu específic 4: Millorar la competitivitat de les empreses</b>	<b>30</b>
<u>Acció 4.1.</u> Jornada anual de bones pràctiques	5
<u>Acció 4.2.</u> Píndoles formatives adreçades a les empreses dels espais industrials	10
<u>Acció 4.3.</u> Anàlisi de diferents sectors transversals per millorar els atractius dels espais industrials: residus, mobilitat, energia, conciliació familiar	10
<u>Acció 4.4.</u> Definició d'un servei comarcal de suport al sector industrial i als espais industrials	5

A continuació es detallen les accions a desenvolupar.

## **Acció 1.1. Reunions de coordinació i seguiment del projecte entre les diferents entitats participants**

### **Objectius:**

- Valorar de manera constructiva el projecte un cop posat en funcionament.
- Tenir informació i contactes en el territori.

### **Descripció i metodologia:**

Per a la implementació i desenvolupament del projecte es crearà una comissió de seguiment, que tindrà les següents funcions:

- Valorar el funcionament del projecte per ajustar-lo i adaptar-lo a les necessitats de les empreses per assegurar la seva eficàcia i eficiència.
- Facilitar informació, contactes i coneixement per a dur a terme les diferents fases del projecte.
- Dissenyar i organitzar activitats que ampliïn i millorin el projecte, i que responguin a necessitats i situacions concretes que es produeixin durant la implementació.

La comissió de seguiment estarà formada per:

David Carvajal Carbonell, cap de Promoció econòmica de l'Ajuntament de Figueres

Francesc Riera, tècnic d'empresa de l'Ajuntament de Figueres.

Carme Delclós Ayats, tècnica de promoció econòmica de l'Ajuntament de Roses.

Xavier Díaz, tècnic de serveis a les persones i promoció econòmica de l'Ajuntament de La Jonquera

Carlos Àlvarez, alcalde de l'Ajuntament de Vilamalla.

Josep Valls, segon tinent d'alcalde i regidor de medi ambient, administració local i promoció econòmica de l'Ajuntament de Vilamalla.

Carme Capallera Arnau, cap de Promoció Econòmica del Consell Comarcal de l'Alt Empordà.

Meritxell Pallarès, tècnica de promoció econòmica de l'Ajuntament de Castelló d'Empúries.

Tècnic/a AODL Comarcal en el sector industrial.

La comissió de seguiment podrà ampliar-se, incorporant experts, agents públics o privats relacionats amb el territori i els polígons d'activitat econòmica, amb l'objectiu de millorar, ampliar i contractar el pla de treball.

Les tasques de l'AODL es centraran en dos aspectes:

- presa de contacte amb el projecte i el sector, amb el coneixement dels diferents ajuntaments participants, així com dels representants dels diferents agents territorials del sector
- dur a terme la coordinació, realitzar les convocatòries, resums i/o actes dels acords, difusió d'informació i realització de contactes, entre d'altres.

**Resultats esperats:** Aportar valor afegit al projecte

**Indicadors:** Sessions de treball celebrades, acords i reformulacions del projecte realitzats.

**Beneficiaris:**

Els empresaris que tenen les empreses ubicades en els polígons d'activitat econòmica dels municipis participants.

El/la tècnic AODL

**Dedicació:**

La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.

**Cost:**

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

**Calendari:**

Els membres de la comissió de seguiment es reuniran com a mínim tres vegades l'any, i totes aquelles que siguin necessàries per garantir la implementació del projecte.

Acció/mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Reunions												

## **Acció 1.2. Taula de treball comarcal del sector industrial**

### **Objectius:**

- Consensuar un model territorial de desenvolupament de l'activitat econòmica industrial
- Definir un pla d'actuacions a mig/llarg termini
- Disposar d'un espai de debat i de reflexió del sector.

### **Descripció i metodologia:**

#### **Resultats esperats:**

Aportar valor afegit al projecte, augmentar el nivell de participació i compromís dels diferents agents, públics i privats, que formen part del projecte, definir accions transversals al territori.

#### **Indicadors:**

Nombre de sessions de celebrades, acords adoptats i estratègies conjuntes definides.

#### **Beneficiaris:**

Els empresaris que tenen les empreses ubicades en els polígons d'activitat econòmica dels municipis participants.

El territori, en quant a la millora de la qualitat dels serveis que s'ofereixen, que incidirà directament en les empreses del sector industrial, i també indirectament en l'ocupació.

#### **Dedicació:**

La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.

#### **Cost:**

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i

Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

**Calendari:**

La taula de treball comarcal es convocarà com a mínim una vegada a l'any, i totes aquelles que siguin necessàries per garantir la implementació del projecte.

Acció/mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Taula de treball comarcal												

## **Acció 2.1. Actualització de la base de dades de naus i parcel·les ocupades i disponibles en els espais industrials**

### **Objectius:**

- Saber quins moviments es produeixen en els polígons (instal·lació d'empreses noves, ampliació de les existents, tipus de naus que hi ha disponibles, ...)
- Tenir informació dels espais disponibles en els polígons de cares a possibles inversors

### **Descripció i metodologia:**

Actualment existeix una base de dades i un mapa on hi figura informació sobre els espais ocupats i disponibles en els municipis de la comarca. Tanmateix aquesta bases de dades actualment no està actualitzada i a més interessaria poder incloure la informació referent al municipi de Roses i, eventualment, d'altres municipis.

Caldrà doncs fer treball de camp en els polígons d'activitat econòmica dels municipis participants en el projecte i contactar amb els APIS i propietaris dels espais. Un cop recollida la informació, aquesta serà introduïda a la base de dades existents i s'actualitzarà la fitxa de cada espai.

L'actualització es durà a terme aproximadament cada mes o cada dos mesos.

### **Resultats esperats:**

Actualitzar l'inventari dels espais ocupats i disponibles dels municipis participants

### **Indicadors:**

Contactes amb APIs i propietaris

Treball de camp en els polígons

Introducció dades

Canvis d'empreses

Canvi d'espais disponibles

### **Beneficiaris:**

Els empresaris que tenen les empreses ubicades en els polígons d'activitat econòmica dels municipis participants.

Els propietaris dels espais ubicats en els polígons d'activitat econòmica dels municipis participants.

Els futurs inversors que vulguin instal·lar les seves empreses en els polígons d'activitat econòmica dels municipis participants.

**Àmbit d'actuació:**

Municipis de Vilamalla, Figueres, Castelló d'Empúries, La Jonquera, Roses, Vila-sacra, Vilafant, Llers, Pont de Molins i Sta. Llogaia d'Àlguema.

**Dedicació:**

La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.

**Cost:**

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

**Calendari:**

Acció/mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Treball de camp		■		■		■			■		■	
Contactes amb APIS			■			■				■		
Introduir informació actualitzada a la base de dades		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	

**Acció 2.2. Gestió de la base de dades d'empreses del sector industrial de la comarca****Objectius:**

Tenir informació sobre les empreses de la comarca

- Conèixer les accions que s'han dut a terme amb les empreses de la comarca.
- Poder fer accions de difusió - prospecció a les empreses de la comarca agrupades per sector, àmbit geogràfic, etc.
- 

**Descripció i metodologia:**

Actualment es disposa d'una base de dades d'empreses de la comarca, que va ser desenvolupada l'any 2017 en base a una subvenció de la Diputació de Girona.

Caldrà doncs fer treball de camp per tal de mantenir actualitzada i ampliar aquesta base de dades i incentivar a les diferents entitats participants en el projecte per a que també la completin, especialment amb les accions que duguin a terme amb les empreses.

L'actualització serà permanent.

**Resultats esperats:**

Disposar d'una base de dades actualitzada que permeti dur a terme accions amb les empreses.

**Indicadors:**

Introducció dades

Canvis d'empreses

**Beneficiaris:**

Les empreses del territori.

Les entitats i agents del territori que vulguin dur a terme accions amb les empreses.

**Àmbit d'actuació:**

Municipis de la comarca de l'Alt Empordà.



**Dedicació:**

La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.

**Cost:**

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

**Calendari:**

Acció/mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Treball de camp	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Introduir informació actualitzada a la base de dades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

-  
-

### Acció 2.3. Inventari i prospecció del sector nàutic i pesquer

#### Objectius:

Conèixer la situació del sector nàutic i pesquer dels municipis de Roses i Castelló d'Empúries en la seva globalitat, tant des de les organitzacions o institucions que treballen en aquest sector (Port de Roses, confraria de Pescadors) com de les empreses existents (empreses de disseny, construcció, reparació i/o manteniment de vaixells; drassanes o similars; empreses d'activitats nàutiques; empreses que es dediquen a la transformació i envasat de peix; peixateries; elaboració de productes derivats del peix).

Conèixer les seves necessitats de personal i formatives. Donar a conèixer l'oferta formativa existent en relació al sector, especialment en relació al Cicle formatiu de Manteniment d'Embarcacions d'Esbarjo que s'ofereix a Castelló d'Empúries.

Recollir propostes del sector per la dinamització de la futura aula gastronòmica de Roses ubicada al port de Roses per promoure la cuina del peix i la cultura de la mar.

#### Descripció i metodologia:

Per dur a terme aquesta activitat, l'AODL faria visites a les empreses per recollir la informació que es vol obtenir del sector (nàutic de Roses i Castelló d'Empúries i pesquer de Roses), per tal de:

- Elaborar la fitxa de prospecció d'empresa
- Dissenyar una carta de serveis adreçada a les empreses i donar-la a conèixer (Servei de difusió d'ofertes; personal en pràctiques; oferta formativa; esdeveniments fora de la temporada turística)
- Visita personal a les empreses: concertació de la visita i visita
- Detecció de quins perfils professionals es necessiten al sector
- Detecció de necessitats formatives
- Compliment dels compromisos amb l'empresa
- Seguiment i fidelització de l'empresa
- Introduir dades a l'aplicatiu comarcal (prospecció d'empreses).

**Resultats esperats:**

- S'han visitat personalment com a mínim 50 empreses del sector nàutic i/o pesquer de Roses i Castelló d'Empúries.
- Determinar les seves necessitats per elaborar accions concretes i prioritàries.
- Es coneixen propostes per dinamitzar la futura aula gastronòmica de Rose

**Indicadors:**

- Nombre de visites realitzades.  
Nombre d'accions proposades envers necessitats determinades

**Beneficiaris:** Principalment empreses de Roses i Castelló d'Empúries del sector nàutic i pesquer.

**Dedicació:** La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.

**Cost:**

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

**Calendari:**

Acció/mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Elaboració fitxa prospecció empresa		X										
Dissenyar carta de serveis		X										
Visites a empreses sector nàutic i pesquer			X	X								
Seguiment i fidelització de l'empresa					X	X	X	X	X	X	X	X
Introduir dades a l'aplicatiu comarcal			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

## Acció 2.4. Recull de les ordenances municipals referents a l'activitat industrial

### Objectius:

- Conèixer com s'apliquen les normes jurídiques en els diferents ajuntament en matèria d'activitat industrial.
- Tenir informació sobre els procediments i processos dels ajuntaments en quant a la creació i/o desenvolupament de l'activitat industrial.
- Poder fer propostes per unificar criteris de procediments per part de les diferents administracions locals.

### Descripció i metodologia:

Realitzar un recull de les ordenances municipals referents a l'activitat industrial del municipis de la comarca de l'Alt Empordà amb polígons industrials dins el seu terme. La informació recollida ha de permetre fer una anàlisi (DAFO) de l'amplitud i diversitat dels procediments administratius existent en els diferents municipis en quant a la creació i/o desenvolupament de l'activitat industrial, així com la redacció de propostes per unificar criteris de procediments.

Aquest recull es realitzarà a partir de les ordenances municipals publicades als diaris oficials / web municipals vigents per l'any 2020.

### Resultats esperats:

Document recull dels procediments administratius existents en els diferents municipis de la Comarca de l'Alt Empordà, amb el corresponent anàlisi DAFO, i redacció de propostes per unificar criteris.

### Indicadors:

Treball de camp publicacions oficials webs

Introducció dades

Realització DAFO

Redacció de propostes.

### Beneficiaris:

Els empresaris i emprenedors quan realitzen tramitacions administratives amb els ens locals.

Els propietaris dels espais destinats a activitats industrials quan realitzen tramitacions administratives amb els ens locals.

Administracions locals, per unificar criteris i facilitar les tramitacions als empresaris, propietaris i emprenedors.

**Dedicació:**

La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.

**Cost:**

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

**Calendari:**

Acció/mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Treball de Camp		■	■									
Introducció de dades			■	■								
Realització DAFO					■							
Redacció de propostes						■	■					

**Acció 2.5. Recull de les diferents eines GIS per valorar una eina conjunta dels diferents socis del projecte (anàlisi de la possibilitat d'integrar i/o fer compatibles les eines)****Objectius:**

Analitzar les eines existents i definir el sistema que millor s'ajusti a les necessitats del territori

**Descripció i metodologia:**

Les administracions ja fa temps que treballen amb informació territorial i cartogràfica, amb l'objectiu de millorar la recollida, difusió de dades i intercanvi entre les diferents administracions i organismes generadors d'informació. Hi ha plataformes de gestió de la informació territorial que permeten la integració de la informació cartogràfica disponible amb la informació pròpia de les corporacions locals independentment del model de dades o del sistema de gestió de cada ens local.

Aquestes eines d'Informació Territorial Municipal, tant gratuïtes com de pagament, posen a disposició del ciutadà les funcions de visualització, de superposició, d'anàlisi i d'impressió de la cartografia produïda per diferents administracions, de forma homogeneïtzada i/o harmonitzada a escala municipal, a través d'un mòdul visualitzador que permet la consulta, l'anàlisi i la impressió d'informació relacionada amb el territori. La Diputació de Girona disposa del visualitzador cartogràfic SITMUN (Sistema d'Informació Territorial Municipal), una eina d'informació georeferenciada està al servei de municipis, empreses i ciutadans, amb l'objectiu de mostrar la cartografia de base oficial en una única plataforma actualitzable i que va néixer per donar resposta a necessitats comuns dels ens locals de la demarcació en matèria de sistemes d'informació geogràfica (SIG), especialment als que disposen de pocs recursos, amb la intenció de facilitar-los el coneixement, anàlisi i gestió del territori.

La tasca del tècnic/a AODL seria recollir les diferents eines GIS existents per tal de tenir elements de d'anàlisi i valoració per poder implementar un sistema de millora de la gestió municipal que ajudi en la planificació futura en àmbits més concrets, com per exemple, un cens d'activitats, millora en la mobilitat i transport, residus, parcel·les, etc.

**Resultats esperats**

Disposar d'un llistat aplicatius/eines GIS

Avaluació de les diferents eines en funció de: funcionalitat, fiabilitat, eficiència, manteniment i portabilitat

**Indicadors:**

Nombre d'eines existents

Tipologia d'eines existents

**Beneficiaris:**

Els empresaris que tenen les empreses ubicades en els polígons d'activitat econòmica dels municipis participants.

El territori, en quant a la millora de la qualitat dels serveis que s'ofereixen.

**Àmbit d'actuació:**

Municipis de la comarca de l'Alt Empordà.

**Dedicació:**

La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.

**Cost:**

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

**Calendari:**

Acció/mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Recerca d'informació	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Document amb el recull de la informació	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### Acció 3.1. Suport al projecte Invest in Girona/Figueres

#### Objectius:

- Potenciar el programa Invest In com a eina de captació d'inversions
- Captació d'inversions empresarials al territori
- 

#### Descripció i metodologia:

El projecte InvestIn Girona/Figueres és un projecte que té com a objectiu impulsar l'atracció i captació d'inversions, principalment de l'àmbit industrial, i crear un espai compartit d'atenció a possibles inversors, tant procedents de l'estranger com inversions interiors.

Les funcions del tècnic/a AODL en relació al projecte Invest In seran:

- Facilitar llistats d'espais disponibles i contactes en funció de la demanda d'inversors que provindran del projecte InvestIn.
- Col·laborar en les accions de difusió del programa
- Fer l'acompanyament de les empreses interessades a invertir a la comarca

#### Resultats esperats:

Elaboració del llistat dels immobles disponibles en els municipis de la comarca adaptats a les demandes de les empreses.

#### Indicadors:

Nombre de llistats d'immobles enviats

Nombre de reunions

Número de reunions de coordinació celebrades conjuntament i acords i/o actuacions que donin valor afegit al projecte conjunt.

#### Beneficiaris:

Els empresaris que tenen les empreses ubicades en els polígons d'activitat econòmica dels municipis participants.

Les empreses que es puguin instal·lar al territori i que puguin generar activitat industrial.



**Dedicació:**

La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.

**Cost:**

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

**Calendari:**

Acció/mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Reunions												
Elaboració de llistats												

### Acció 3.2. Accions de promoció i comercialització dels espais industrials

#### Objectius:

- Millorar la pàgina web d'informació dels espais industrials i potenciar els canals i les eines de comercialització i difusió del projecte
- Definir i promoure els serveis que s'ofereixen des dels ajuntaments a les empreses ubicades als espais industrials per aconseguir visibilitat de cares a possibles noves inversions
- Dotar els espais industrials de la comarca d'un valor afegit que el diferenciï de l'oferta d'altres espais industrials i garantir la retenció de les empreses actuals i l'arribada de noves inversions

#### Descripció i metodologia:

El portal d'informació comarcal d'espais industrials té poca visibilitat, resultant poc conegut pels empresaris i possibles inversors al territori. Per tal que aquesta informació pugui ser una eina de referència per a empreses i inversors interessats en el territori, es proposen dues accions.

En primer lloc, millorar la pàgina web dels polígons dotant-la d'informació completa i actualitzada sobre l'estat, empreses, serveis i sòl industrial disponible. Amb informació atractiva i funcional, servirà per donar servei a les empreses existents i a nous projectes empresarials, i explicar l'entorn des del punt de vista social i econòmic, destacant els actius i els factors competitius de la comarca i els seus espais industrials (ubicació, infraestructures, proximitat a d'altres nuclis econòmics, logística, qualificació de la mà d'obra, oferta formativa, entorn atractiu per viure, suport institucional de les administracions...).

En segon lloc, es proposa el disseny d'una guia/catàleg d'espais industrials de la comarca, amb informació sobre els municipis participants en el projecte. Aquesta guia es podrà descarregar a través del lloc web del Consell comarcal o bé a través dels llocs webs dels ajuntaments participants. Tanmateix, les empreses que ho desitgin podran sol·licitar-la al seu ajuntament o al Consell Comarcal de l'Alt Empordà. Les còpies s'imprimiran al moment de la demanda, d'aquesta manera s'estalvien despeses d'impressió i les dades es podran anar actualitzant en qualsevol moment. Aquesta guia podrà ser sol·licitada també per a inversors que es vulguin instal·lar al territori i/o per a empreses que s'hi acabin d'instal·lar. A més, s'enviarà un exemplar de la guia a totes les empreses que formen part de l'àmbit del projecte.

La informació que s'inclou a la guia/catàleg fa referència a la informació bàsica del polígon (situació, característiques, mapa, directori d'empreses), serveis dels que disposa el sector, tràmits per instal·lar-s'hi i contactes de referència a l'ajuntament i al Consell Comarcal.

Les actualitzacions d'aquesta guia informativa les realitzarà el/la tècnic AODL i seran traslladades al tècnic/a responsable del lloc web de cada municipi.

**Resultats esperats:**

Millora de l'espai de la pàgina web comarcal destinada als espais industrials

Millora de la informació als webs dels ajuntaments participants

Elaboració de la guia/catàleg, un per cada ajuntament participant al projecte

Lliurament de la guia/catàleg a les empreses ubicades als espais industrials de la comarca

**Indicadors:**

Presència de la informació referent als espais industrials en les pàgines webs dels ajuntaments i del CCAE

Nombre de guies/catàlegs lliurats a les empreses

Nombre de guies/catàlegs sol·licitats

Nombre de descàrregues

**Beneficiaris:**

Els empresaris que tenen les empreses ubicades en els espais industrials dels municipis

Les empreses que es puguin instal·lar al territori i que puguin generar activitat industrial.

**Dedicació:** La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.

**Cost:**

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

**Calendari:**

Acció/mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Actualització pàgines web			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Lliurament de guies									X	X	X	X
Actualització de les guies			X	X	X	X	X	X	X	X	X	

## **Acció 4.1. Jornada anual de bones pràctiques**

### **Objectius:**

Millorar la competitivitat de les empreses dels sectors i espais industrials de la comarca

### **Descripció i metodologia**

A partir de les visites a les empreses dels sectors i espais industrial, de les reunions de la taula de treball comarcal com del treball de recerca d'identificació de bones pràctiques per part de l'AODL, s'organitzarà una jornada per a les empreses dels sectors i espais industrials per compartir bones pràctiques

- Identificar bones pràctiques, tan del territori com d'altres llocs.
- Selecció de les bones pràctiques que es presentaran
- Elaboració del programa de la jornada, recerca de ponents i fixació del calendari
- Buscar expert per oferir les accions formatives
- Tramitació de la contractació del servei, si s'escau
- Difusió de l'acció: material gràfic, xarxes socials, visites a les empreses
- Realització i coordinació de la Jornada
- Valoració del funcionament i els resultats de la jornada.

### **REsultats esperats**

- S'organitza una jornada anual de bones pràctiques adreçada a les empreses dels sectors i espais industrials de la comarca
- Es presenten un mínim de 4 bones pràctiques

### **Indicadors**

- Nombre de participants.
- Fotografies de la jornada
- Valoració feta pels participants de la qualitat i utilitat de la jornada

### Beneficiaris

Empreses dels sectors i espais industrials de la comarca

### Dedicació

La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.

### Cost

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

### Calendari

Acció/mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Identificació de bones pràctiques		X	X	X	X							
Selecció de bones pràctiques						X						
Elaboració del programa de la jornada, recerca de ponents i fixació del calendari						X	X					
Tramitació de la contractació del servei, si s'escau									X			
Difusió de l'acció									X	X		
Realització i coordinació de la jornada										X		
Valoració de la jornada										X	X	

## **Acció 4.2 Píndoles formatives adreçades a les empreses dels espais industrials**

### **Objectius:**

Millorar la competitivitat de les empreses dels sectors i espais industrials de la comarca

### **Descripció i metodologia**

A partir de les visites a les empreses del sector i espais industrials detectar necessitats formatives al sector industrial de la comarca per tal de millorar la seva competitivitat.

- Definir les accions formatives que es duran a terme
- Elaboració dels continguts de cada acció formativa, recerca del professorat i fixació del calendari.
- Buscar expert per oferir les accions formatives
- Tramitació de la contractació del servei, si s'escau
- Difusió de l'acció: material gràfic, xarxes socials, visites a les empreses
- Coordinació de la formació
- Valoració del funcionament i els resultats del curs.

### **Resultats esperats**

- Es realitzen com a mínim 3 accions formatives en l'àmbit industrial
- Millora de les capacitats de les empreses del sector i/o espai industrial de la comarca

### **Indicadors**

- Nombre d'accions formatives realitzades anualment.
- Nombre de participants.
- Fotografies de les accions formatives
- Valoració feta pels participants de la qualitat i utilitat de l'acció formativa.

### Beneficiaris

Empreses dels sectors i espais industrials de la comarca

### Dedicació

La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.

### Cost

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

### Calendari

Acció/mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Identificació de necessitats formatives		X	X	X	X	X	X					
Seleccionar les accions formatives que es duran terme				X	X		X					
Elaboració dels continguts de les accions formatives, recerca de professorat i fixació del calendari				X					X	X		
Tramitació de la contractació del servei, si s'escau				X					X	X		
Difusió de les accions formatives					X				X	X		
Coordinació de les accions formatives						X				X	X	
Valoració de cada accio formativa						X				X	X	

### **Acció 4.3 Anàlisi de diferents sectors transversals per millorar l'atractivitat dels espais industrials: residus, mobilitat, energia, conciliació familiar**

#### **Objectius:**

Determinar aquells àmbits en els quals es pot actuar per tal de millorar l'atractivitat dels espais industrials de la comarca.

#### **Descripció i metodologia**

En primer lloc es farà una anàlisi sobre els estudis i informes existents sobre els diferents factors que poden resultar determinants per a millorar els espais de la comarca: estudi de residus, informes sobre mobilitat, resum de jornades realitzades en el període 2016 - 2018 amb polígons i empreses de la comarca...

A continuació es prioritzaran 1- 2 àmbits en els que es pugui actuar i a través d'una taula de treball es determinaran les accions que es poden emprendre.

#### **Resultats esperats**

- S'analitzaran 4- 5 àmbits
- Es prioritzaran 2 àmbits
- Es duran a terme 2 reunions de la taula de treball
- Es determinaran 2 - 3 accions que es puguin emprendre en anys posteriors

#### **Indicadors**

- Nombre d'àmbits analitzats
- Nombre d'àmbits seleccionats
- Nombre de reunions realitzades
- Nombre d'accions definides

#### **Beneficiaris**

Empreses dels sectors i espais industrials de la comarca

#### **Dedicació**

La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.



### Cost

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

### Calendari

Acció/ Mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Anàlisi estudis i informes			x	x	x	x						
Reunions						x					x	
Selecció àmbits						x	x				x	x
Definició accions						x	x				x	x

#### **Acció 4.4 Definició d'un servei comarcal de suport al sector industrial i espais industrials**

##### **Objectius:**

- Definir funcions i característiques d'un servei comarcal d'atenció, assessorament i suport a les empreses que formen el sector industrial establertes a l'Alt Empordà.
- Transformar els programes temporals de suport al sector industrial de la comarca, en un servei comarcal permanent i amb continuïtat.

##### **Descripció i metodologia:**

La realitat del sector industrial de la comarca planteja la necessitat de valorar una possible estructura comarcal permanent de suport a aquest sector i als espais on s'ubiquen les indústries. Valorar els programes realitzats fins al moment (AODL), els recursos existents des de les diferents administracions (ja siguin temporals o permanents), i establir una primera proposta de funcions a assumir per part d'aquest possible nou servei, així com la seva viabilitat, seria el propòsit d'aquesta acció.

##### **Resultats esperats:**

Informe de valoració de la utilitat i la viabilitat de creació d'un servei comarcal d'atenció, assessorament i suport a les empreses que formen el sector industrial establertes a l'Alt Empordà.

##### **Indicadors:**

Treball de camp analitzat els programes realitzats i els serveis existents.

Treball de camp analitzant l'existència d'iniciatives d'aquest tipus en d'altres territoris.

Redacció de l'informe de valoració.

##### **Beneficiaris:**

Els empresaris i emprenedors

Els propietaris dels espais destinats a activitats industrials.

Administracions locals.

**Dedicació:**

La dedicació prevista per aquesta acció està detallada a la pàgina 8.

**Cost:**

Els cost d'aquesta acció serà el corresponent a la feina que ha de desenvolupar d'AODL en el projecte, segons la dedicació real.

El finançament d'aquesta acció es durà a terme a través del finançament del programa AODL, del Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, i els Ajuntaments de Castelló d'Empúries, La Jonquera, Vilamalla, Figueres i Roses, segons el detall de l'apartat 2 " Costos salarials totals anuals".

**Calendari:**

Acció/mes	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Treball de camp antecedents		■	■									
Treball de camp iniciatives similars		■	■									
Redacció Informe				■	■	■						

**11. Calendari previst**

El calendari prevists s'ha detallat a cadascuns de les accions.

**12. Mecanismes de seguiment i indicadors d'avaluació.**

El seguiment del pla de treball de l'AODL el farà la Comissió de Seguiment. Els seus representants faran tot el possible, per dur a terme les accions.

La responsable tècnica del Consell Comarcal de l'Alt Empordà, assessorarà a l'AODL en els casos en què es produeixin situacions complexes. També farà el seguiment del dia a dia, i el/la formarà en aquells àmbits que siguin necessaris.

La tècnica AODL realitzarà dues memòries, una semestral i una anual. Aquests dos documents seran la base per a certificar la feina feta i la consecució dels objectius marcats.